

## **Tertialrapport 1 2025 för äldrenämnden**

# Innehållsförteckning

<b>Sammanfattande analys .....</b>	<b>4</b>
<b>Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål .....</b>	<b>4</b>
KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden .....	4
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid.....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst .....	5
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet .....	8
KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv .....	11
KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning .....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring .....	12
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar .....	13
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar .....	14
KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarens hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer .....	15
KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla .....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd .....	16
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb .....	21
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med .....	22
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb .....	23

KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden .....	26
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser .....	29
KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt .....	30
<b>Uppföljning av ekonomi .....</b>	<b>33</b>
Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget.....	33
Investeringar .....	34
Verksamhetsprojekt (driftprojekt) .....	35
Omslutningsförändringar .....	35
Budgetjusteringar.....	35
<b>Övrigt .....</b>	<b>35</b>

## **Bilagor**

*Bilaga 1: Ansökan om budgetjusteringar för särskilda ändamål-drift*

*Bilaga 2: ÄN T1 2025*

## Sammanfattande analys

Nämnden har under tertialet arbetat i enlighet med kommunfullmäktiges övergripande inriktningsmål och med kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena samt nämndens egna mål. Nämnden gör bedömningen att de mål, aktiviteter och indikatorer som framgår av nämndens verksamhetsplan i huvudsak kommer att uppnås och genomföras under året.

Redogörelse för nämndens arbete för att nå målen beskrivs i huvudsak under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdena. Under det verksamhetsområdesmål där nämnden har flera nämndmål finns dessa som underrubriker. Uppdragen från budgeten redovisas löpande under året och sammanställs efter hand i bilagor till tertialrapport 1 och 2 samt i verksamhetsberättelsen.

I kommunfullmäktiges budget anges en rad direktiv som är gemensamma för samtliga nämnder och bolagsstyrelser. Dessa direktiv berör i varierande grad äldre- och barnnämndens verksamhet. Nämnden har valt att integrera de direktiv som berör nämnden under respektive mål för verksamhetsområdet enligt den målstruktur som kommunfullmäktige beslutat om. Andra direktiv är inte lika konkreta och har därför inte samma specifika måltillhörighet utan fördelas över flera mål.

### **Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Bedömningen grundas på att tre av fem mål för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt. Under de två verksamhetsområdesmålen som berör barn och ungdomar har nämnden inte tagit fram några nämndmål i verksamhetsplanen och rapporterar inte under dessa.

### **Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder till en rättvis klimatomställning**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de fyra målen för verksamhetsområdet som är kopplat till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

### **Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

Nämnden bedömer att inriktningsmålet kommer att uppfyllas helt under året. Bedömningen grundas på att de sju målen för verksamhetsområdet som är kopplade till inriktningsmålet bedöms uppfyllas helt.

## Uppföljning av Kommunfullmäktiges inriktningsmål

### **KF:s inriktningsmål: 1. Ett Stockholm som håller samman med en stark och jämlik välfärd i hela staden**

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.1 Alla barn och ungdomar ska ges möjlighet till jämlika uppväxtvillkor och trygghet samt en rik fritid**

— Inga data

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.2 Alla barn ska ges likvärdig möjlighet till utveckling och lärande i förskolan och skolan**

— Inga data

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.3 Stockholms stad ska ge stöd och omsorg där behoven är som störst**

● Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås

### **Myndighetsutövning jourtid**

Under jourtid har 303 individuella bedömningar och beslut om bistånd genomförts där akuta behov har uppstått under perioden januari till april. Därutöver har insatser i form av råd och stöd på jourtid utförts vilket bland annat bidragit till att förebygga och motverka ofrivillig ensamhet hos äldre.

Jourhandläggare finns till hands för de som söker stöd och information på jourtid. För att handläggningen på jourtid ska vara av god kvalitet har kontinuerliga egenkontroller och kontinuerlig översyn genomförts av lokala rutiner, handlingsplaner och information.

### **Hälso- och sjukvård**

En dialog har påbörjats med Region Stockholm med syfte att skapa förutsättningar för nämnden att stötta stadsdelsnämndernas hälso- och sjukvårdsarbete så att den äldre får en sammanhängande hälso- och sjukvård, oavsett huvudman. Målet är att stärka samarbetet mellan läkarorganisationer och kommunal hälso- och sjukvårdspersonal på stadens särskilda boenden.

Dialogen har fokuserat på stödstrukturer till vårdprocessen, kommunsamverkan, vårdplanering och informationsdelning. Möjliga områden för samverkanskoncept och valbara överenskommelser, baserat på samverkansområden i den gemensamma handlingsplanen för God och nära vård, har ingått i dialogen.

Nämndens och Region Stockholms arbete med avancerad sjukvård i hemmet (ASIH) och

utvecklingsarbetet med palliativ vård vid stadens särskilda boenden fortlöper. Nämnden har kartlagt om enskilda erbjuds närvaro av personal vid livets slutskede. Resultatet kommer att utgöra grunden för det fortsatta utvecklingsarbetet där målet är att den äldre ska erbjudas närvaro av personal utan dröjsmål oavsett om de befinner sig i ordinärt eller särskilt boende.

Nämnden har även deltagit i en workshop där företrädare för Region Stockholm Avancerad vård i hemmet (ASIH), vårdcentral med basal hemsjukvård, akutsjukhus, geriatrik samt kommunal vård- och omsorg deltog. Syftet var att utbyta erfarenheter och visa på behov hos kommunens omsorgsgivare och regionens vårdgivare som möter personer med ASIH-insatser samt diskutera alternativa scenarion för hur ASIH:s uppdrag kan se ut framöver.

Nämnden har samordnat informationsmöten för utförare i privat regi för att stödja verksamheterna med utbildningsinsatser och palliativa konsultationer. Palliativt kunskapscentrum (PKC) informerade bland annat om det palliativa ombudet i särskilda boenden samt om palliativ vård inom hemtjänst.

Äldrenämnden har tillsammans med Hälso- och sjukvårdsnämnden och Region Stockholm gett Stiftelsen Stockholms läns Äldrecentrum i uppdrag att erbjuda stöd till utveckling av utskrivningsprocessen för stadsdelsnämnderna och deras samverkanspartners under 2025 och fram till våren 2026.

Arbetet med att utveckla tryggt mottagande i hemmet pågår. Nämnden verkar för en tillförlitlig informationsöverlämning mellan hemtjänsten, särskilda boenden och Region Stockholm. Det pågår ett länsövergripande arbete med en förstudie för när särskilda boenden ska börja använda Lifecare SP, ett IT-stöd för samverkan vid utskrivning från sluten hälso- och sjukvård. Nämndens arbete med att bevaka de beslut som tas på länsövergripande nivå för att sedan implementera dessa fortsätter.

Nämndens arbete med samordnad individuell plan (SIP) har bland annat inneburit dialog med StorSthlm och region Stockholm om beslut om länsövergripande samverkansåtgärder med syftet att förbättra förutsättningarna för att göra ändamålsenliga SIP i länet. Nämnden arbetar även med att publicera information om SIP till Stockholms stads medborgare i stadens kommunikationskanaler.

### **God och nära vård och omsorg**

Nämndens arbete med en praktisk omställning till en god och nära vård och omsorg utifrån Stockholms stads gemensamma handlingsplan fortsätter.

Handlingsplanen med prioriterade utvecklingsområden samt en gemensam aktivitetsplan för 2025 togs fram under senare delen av 2024. Arbetet med att genomföra aktiviteterna är antingen under planering eller pågående och genomförs av äldrenämnden tillsammans med berörda nämnder.

Nämndens arbete med uppföljning av förflyttningen mot en god och nära vård och omsorg sker i samverkan med socialnämnden, utbildningsnämnden, förskolenämnden, kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna samt i dialog med Region Stockholm.

En ny förordning om statsbidrag trädde i kraft vid årsskiftet 2024/2025 vilket innebär en tydligare styrning mot hälso- och sjukvård. En dialog kring förordningens innebörd och

påverkan på stadens omställningsarbete pågår.

### **Ofrivillig ensamhet**

För att främja sociala upplevelser, minska ofrivillig ensamhet och social isolering bland äldre har nämnden deltagit på en lokal seniordag och anordnat en föreläsning riktad till seniorer på temat hjärnhälsa. Utöver detta har nämnden intensifierat samarbetet med civilsamhället genom ett ökat deltagande på nätverksträffar och frukostmöten som anordnats av civilsamhället.

Tillsammans med stadsdelsnämnderna och stadens bostadsbolag deltar nämnden i arbetet för att utveckla det uppsökande arbetet av personer 65 år eller äldre i syfte att bryta ofrivillig ensamhet och social isolering. Under perioden har samtliga stadsdelsnämnder fått statsbidrag för sitt pågående arbete kopplat till ofrivillig ensamhet och social isolering samt deras utveckling av hälsosamtal. Som en del i nämndens arbete med att ta fram en stadsgemensam modell för hälsosamtal har en workshop anordnats för de som arbetar med hälsosamtal.

Nämnden har genomfört en informationskampanj enligt konceptet Hej 65+ som framförallt vänder sig till Stockholms äldre invånare och deras anhöriga. Kampanjen har genomförts genom annonsering i lokaltidningar, affischering på stadsinformationstavlor samt i sociala medier.

### **Äldre som tillhör sårbara grupper**

Inom ramen för nämndens långsiktiga arbete med stöd till äldre som lider av psykisk ohälsa, äldre som lever i hemlöshet och äldre som utsätts för våld i nära relation har ett nätverksmöte med representanter från stadsdelsnämnderna, Stockholms trygghetsjour, Äldre direkt samt socialnämnden genomförts. Information om boendeinsatser för målgruppen har delats på chefsnätverk och ett samverkansmöte med SHIS Bostäder och socialnämnden har genomförts för vidare planering av arbetet.

Resultatet från uppföljningen av det suicidpreventiva arbete inom socialtjänsten som gjordes under hösten 2024 har kvalitetsgranskats och analyserats tillsammans med socialnämnden. Planering för spridning av resultatet samt fortsatt arbete har påbörjats.

### **Specialiserade hemtjänstgrupper**

Arbetet med att utveckla de specialiserade hemtjänstgrupperna med inriktning mot demenssjukdom eller kognitiv svikt fortsätter. I samverkan med stadsdelsnämnderna har äldrenämnden gjort en inventering av planerade aktiviteter och kompetensutvecklingsbehov samt kartlagt vilka specialiserade hemtjänstgrupper med inriktning mot personer med demenssjukdom eller kognitiv svikt som är aktiva.

### **Stöd till anhöriga**

I samarbete med socialnämnden och stadsdelsnämnderna har äldrenämnden fortsatt utveckla stödet till anhöriga med utgångspunkt från stadens program för anhöriga. Under perioden har information om reviderat program för stöd till anhöriga spridits genom intranät, nyhetsbrev och presentationer vid chefsnätverk.

### **Social dokumentation**

Arbetet har påbörjats med en genomlysning av innehåll i befintliga dokument och ett första utkast till riktlinjer är framtaget i samverkan med representanter från stadsdelsnämnderna.

Nämndmål: 1.3.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att ge stöd och omsorg där behoven är som störst

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden ger stadsdelsnämnderna stöd i utveckling och samordning i deras arbete med att ge stöd och omsorg till äldre.
- Nämnden utvecklar en mer strukturerad samverkan med Region Stockholm.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.4 Stockholm ska vara en bra stad att åldras i - med god omsorg och stor trygghet**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att indikatorn och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

### **1.4.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre Framtidens socialtjänst**

Omställning i enlighet med den nya socialtjänstlagen om en mer förebyggande, lättillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst pågår i enlighet med aktiviteterna inom projektet framtidens socialtjänst. Under perioden har projektets styrgrupper tagit beslut om arbetssätt och insatser för första linjen socialtjänst i Stockholms stad. En kartläggning av stadens befintliga insatser utan individuell behovsprövning har genomförts. Kartläggningen ger ett nuläge inför det fortsatta arbetet med stadens utbud av insatser utan individuell behovsprövning. I uppdraget ingår att sprida arbetet både inom staden och till andra kommuner.

Förstudien "Rätt kompetens för framtidens socialtjänst", som genomförs i syfte att kartlägga och analysera behovet av kompetensutveckling inom socialtjänsten pågår och har genomfört en övergripande kartläggning. Omställningen till att erbjuda insatsen trygghetslarm utan



behovsprövning eller biståndsbeslut har påbörjats.

### **Hälsofrämjande arbete**

I samarbete med stadsdelsnämnderna, idrottsnämnden och kulturnämnden fortsätter äldrenämnden att stärka arbetet med de förebyggande och hälsofrämjande insatserna. Äldrenämnden har under perioden hållit en workshop för chefer från stadsdelsnämndernas förebyggande verksamheter i syfte att gemensamt fundera kring möjliga arbetssätt för att skapa riktade aktiviteter för äldre och nå ut med dessa.

#### **1.4.2 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att äldre har en tillvaro som präglas av god omsorg och trygghet**

##### **Kvalitetsutveckling inom äldreomsorg**

Nämndens arbete med kvalitetsutveckling på vård- och omsorgsboenden fortsätter. Uppdraget syftar till att identifiera gemensamma utmaningar, behov av åtgärder för att öka kvaliteten samt identifiera exempel på bra arbetssätt med fokus på omvårdnad, maten och måltiden och en meningsfull tillvaro.

Gruppintervjuer med anhöriga till personer som är boende på vård- och omsorgsboende har genomförts och sammanställts. Syftet med intervjuerna har varit att inhämta anhörigas perspektiv och syn på hur kvaliteten kan stärkas.

##### **Äldreomsorgens årsrapport 2024**

Nämnden har för åttonde året sammanställt äldreomsorgens årsrapport. I årsrapporten ges en samlad bild av läget inom äldreomsorgen i Stockholms stad under år 2024 samt över utveckling, goda exempel, styrkor och utmaningar.



##### **Arbetsledning och rådgivning jourtid**












Omsorgspersonal från stadsdelsnämnderna har i komplexa och akuta situationer under jourtid fått hjälp av avdelningen Stockholms trygghetsjour med arbetsledning och konkret stöd och vägledning i sitt arbete. 650 arbetsledningsärenden har hanterats på jourtid under perioden januari till april 2025. Arbetet för att tydliggöra nuvarande och framtida uppdrag gentemot stadsdelsnämnderna för arbetsledning fortsätter.

Nämnden har sedan tidigare avtal med 16 kranskommuner gällande arbetsledning på jourtid. Avtalen med kranskommunerna kommer att sägas upp under en period av två år med anledning av ställda krav utifrån arbetsmiljölagen. Avveckling har påbörjats där avtalen med fem kranskommuner har sagts upp och kommer avslutas den 31 december 2025. Resterande elva avtal med kranskommuner kommer sägas upp under våren 2025 och avvecklas den 31 december 2026.

##### **Äldrevänlig stad**

Nämndens arbete med äldrevänlig stad fortsätter. Arbetet är en långsiktig och hållbar ansats för en tillgänglig och inkluderande livsmiljö som främjar ett aktivt och självständigt liv för alla äldre oavsett behov och förutsättningar. Arbetet med äldrevänlig stad genomsyrar samtliga av nämndens verksamhetsområden. Nämnden har deltagit i den pågående revideringen av handlingsplanen.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel äldre personer som vet vart de ska vända sig för att ansöka om hjälpinsatser				64		69 %	69 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Servicenämnden ska i samarbete med äldrenämnden och berörda stadsdelsnämnder förbättra samarbete och arbetssätt avseende äldre direkt och stadens medborgarkontakter gällande äldreomsorg. I arbetet ska ingå att skapa bättre rutiner och uppföljning, korta väntetiderna samt möjliggöra för enskilda att skyndsamt komma i direkt kontakt med ansvarig biståndshandläggare	2025-01-01	2025-12-31	
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden, i syfte att fortsatt stärka stadens arbete med ramtid, implementera och arbeta efter tillämpningsanvisningarna så att beställare och utförare får en bättre förståelse för varandras roller och uppdrag samt stärka samverkan mellan dem	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna och utveckla arbetet med att nå och skapa förutsättningar för äldre att i ökad utsträckning delta i fysiska aktiviteter	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna inleda ett utvecklingsarbete för stadens dagverksamheter för att stärka upp insatserna samt säkerställa att dessa fortsatt håller hög kvalitet	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för riktvärden för bemanning inom vård- och omsorgsboenden som en vägledning för stadsdelsnämnder och upphandlad äldreomsorg	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med socialnämnden utreda hur personer med funktionsnedsättning 65+ i ordinärt- och LSS-boende får en fungerande övergång vad gäller meningsfull tillvaro genom riktade aktiviteter och träffpunkter för målgruppen	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 1.4.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med förebyggande och hälsofrämjande insatser för äldre

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### Förväntat resultat

- Stadsdelsnämnderna får stöd med utveckling och samordning i det hälsofrämjande arbetet.
- Stadsdelsnämnderna får stöd med utveckling och samordning i det förebyggande arbetet.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 1.4.2 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att äldre har en tillvaro som präglas av god omsorg och trygghet

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

## Förväntat resultat

- Nämnden utvecklar den systematiska uppföljningen på stadsövergripande nivå.
- Nämnden analyserar och använder uppföljningsresultaten i det fortsatta utvecklingsarbetet.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 1.5 Alla stockholmare ska ha tillgång till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv

 Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

## Aktivt och hälsosamt äldre

Nämndens samarbete med stadsdelsnämnderna och idrottsnämnden i enlighet med Stockholms stads program för idrott, motion och friluftsliv fortsätter. En övergripande kartläggning av vilka fysiska aktiviteter som finns, hur dessa kommuniceras, civilsamhällets delaktighet och vad de erbjuder samt äldres delaktighet är påbörjad. En undersökning genom medborgarpanelen har genomförts där personer över 60 år svarar på frågor gällande stadens utbud av fysiska och sociala aktiviteter. Resultatet kommer sedan utgöra grunden i planeringen för eventuella kompletterande insatser där målet är att äldre i ökad utsträckning deltar i fysiska aktiviteter. Appen Hållbar hälsa kommer att avvecklas. Informationen kommer istället att finnas på webbplatsen Senior i Stockholm.

Nämnden samverkar med kulturnämnden för att utveckla förutsättningarna för mer kultur

inom äldreomsorgen. Arbetet med en utbildningsplan för kulturaktörer som ingår i kultur för äldre har påbörjats för att kunna starta utbildningar i början av sommaren.

**Nämndmål: 1.5.1 Äldrenämnden bidrar till att äldre har tillgång till ett rikt, kultur, idrotts- och föreningsliv**

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden bidrar till att äldre får möjlighet att ta del av mer kultur-, idrotts- och föreningsliv genom samverkan med kulturnämnden, idrottsnämnden och stadsdelsnämnderna.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s inriktningsmål: 2. Ett grönt och fossilfritt Stockholm som leder en rättvis klimatomställning**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.1 Stockholm ska bli klimatpositivt – genom minskade utsläpp och ökad koldioxidlagring**


 Uppfylls helt


### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteten anses kunna genomföras delvis samt att indikatorn och nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Äldrenämnden samarbetar med miljönämnden med att ta fram stödmaterial och goda exempel för hållbart förändringsarbete inom vård- och omsorgsboende. Materialet finns på stadens

webbplats som vänder sig till leverantörer och utförare. Materialet kan även användas som inspiration till andra verksamheter såsom servicehus och dagverksamheter.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
 Andel upphandlingar som bidrar till cirkularitet						38 %	Tas fram av nämnd/styrelse	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
 Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna revidera mat- och måltidspolicyn för äldreomsorgen utifrån den reviderade strategin för god, hälsosam och klimatsmart mat	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Nämnden gör bedömningen att det ursprungliga uppdraget att revidera policyn inte längre kommer vara aktuellt. Detta då det föreslås i arbetet med framtagandet av Stockholms stads nya strategi för god, hälsosam och klimatsmart mat att stadens mat- och måltidspolicy ändrar form för att integreras i den övergripande strategin på ett mer effektivt sätt.			

## Nämndmål: 2.1.1 Äldrenämnden bidrar till minskade utsläpp

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden bidrar, utifrån sina möjligheter, i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.


### Förväntat resultat

- Nämnden samverkar med stadsdelsnämnderna i syfte att minska matsvinnet.
- Nämnden använder stadens interna återbrukscentrum, Stocket.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.2 Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Nämndmål: 2.2.1 Äldrenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där den biologiska mångfalden ökar

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Nämnden bidrar, utifrån sina möjligheter, i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.

### **Förväntat resultat**

- Nämndens medarbetare känner till Stockholms stads miljöprogram och handlingsplan för biologisk mångfald.
- Nämnden följer stadens riktlinjer för inköp av miljömärkta och ekologiska varor.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.3 Stockholm ska vara en stad där framkomligheten ökar och utsläppen minskar**

 Uppfylls helt


### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Nämnden leasar 13 bilar utifrån stadens ramavtal. I slutet av år 2024 byttes sju gasbilar ut, till nya elbilar. Det innebär att samtliga bilar nu är eldrivna.

Arbetet med att montera lås och installera larm sker utifrån geografiska områden i syfte att effektivisera utförandet samt att minska utsläppen. Serviceärenden har i möjligaste mån planerats in utifrån områden.

Nämndmål: 2.3.1 Äldrenämnden bidrar till att Stockholm ska vara en stad där framkomlighet ökar och utsläppen minskar

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Nämnden bidrar i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.

### **Förväntat resultat**

- Nämnden bidrar till minskning av växthusgaser genom hållbara transporter.
- Nämnden avropar miljöbilar från stadens ramavtal vid behov av nya bilar.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 2.4 Stockholmarnas hälsa ska främjas genom ren luft, rent vatten och giftfria miljöer**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

Trygghetslarm och digitala lås återanvänds i största möjliga mån hos andra kunder. Att tidigt få kännedom om att en kund inte längre vill ha eller behöver sitt trygghetslarm eller nyckelfri hemtjänst så att lås och larm kan hämtas tillbaka har identifierats som en framgångsfaktor.

Nämnden fortsätter sitt arbete med att se över hanteringen vid avslut och återlämning av lås och larm. Syftet är att säkra en högre grad av återlämning av trygghetslarm och demontering av lås och därigenom möjliggöra att en större andel lås och larm kan återbrukas efter avslutad insats.

Trygghetslarm och lås som återtagits men som inte längre kan återanvändas hos kunder, källsorteras och elektronik, metaller och plast separeras ut hos stadens leverantör, för att materialåtervinnas.

#### **Nämndmål: 2.4.1 Äldrenämnden bidrar till giftfria miljöer**

 Uppfylls helt

### **Beskrivning**

Nämnden bidrar i arbetet med att Stockholm ska bli klimatpositivt.

### **Förväntat resultat**

- Fler lås och larm återbrukas.

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s inriktningsmål: 3. Ett Stockholm med en stabil och hållbar ekonomi med utbildning, jobb och bostäder för alla**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att inriktningsmålet kommer att uppfyllas under året. Under målen för respektive verksamhetsområde beskrivs hur långt nämnden har kommit i sitt uppdrag med att nå inriktningsmålet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.1 Stockholms ekonomi är stark, hållbar och lägger grunden för en jämlik välfärd**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att indikatorerna och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

#### **3.1.1 Äldrenämndens verksamheter drivs inom hållbara och givna ekonomiska ramar**

Avvecklingen av arbetsledning till kranskommuner innebär minskade intäkter 2026 samt ytterligare minskade intäkter 2027. Planering av den effektivisering som är möjlig i form av minskad personalbemanning har påbörjats. Personaleffektiviseringen kommer dock inte täcka de minskade intäkterna fullt ut.

#### **Stadsövergripande statistik för äldreomsorg**

Inom ramen för nämndens uppdrag att utreda förutsättningarna för att få ett utökat stadsövergripande ansvar för sammanhållen statistik om stadens äldreomsorg har nämnden omvärldsbevakat, planerat och sammanställt underlag under perioden. Budgetuppdraget föder in i stadens strategiska initiativ för äldreomsorgens och socialtjänstens digitalisering och det digitala samverkansområdet för statistik, data och analys. Samverkan har även skett med socialnämnden, stadsdelsnämnderna samt kommunstyrelsen och informationsinhämtning har gjorts. Nämnden har involverat socialnämnden för att se över gemensamma data samt deltagit i socialnämndens nätverk för socialtjänstdata för att få en bild av stadsdelsnämndernas eventuella behov. Arbetet fortsätter enligt plan.

#### **3.1.2 Äldrenämnden bidrar med planering och samordning för en mångfald av boendeformer** **Boendeplanering för äldre**

Boendeplanen 2026 har fått en ny utformning i syfte att förtydliga behovet och tillgången på bostäder med fokus på särskilt boende för äldre.

Den nya utformningen syftar till att skapa en rättvisande behovsanalys och tar dessa faktorer i beaktande: dagsaktuella antal platser fördelat på regiform och inriktning, renoveringsbehov inklusive evakuering, behovsprognos kopplat till befolkningsbehov och omsorgsbehov



uppdelat på somatisk- eller demensinriktning samt ekonomiska förutsättningar.

Nämnden deltar i kommunstyrelsens arbete med budgetuppdraget om översyn och framtagande av förslag till ny modell för äldreboendeplanen.

### **Köhantering**

Nämnden fortsätter arbetet med att tillhandahålla en effektiv köhantering genom att utveckla möjligheten att ta fram statistik och se över digitalt systemstöd för köhantering och resursplanering. Översyn av tillämpningsanvisningarna för köhantering har påbörjats samt en broschyr som riktar sig till den äldre som beviljats ett äldreboende har utarbetats. I broschyren finns information om hur processen vid erbjudande om ny bostad går till samt vad som är viktigt att tänka på inför en kommande flytt. Tydlig information skapar förutsättningar för den äldre att förbereda sig inför ett kommande erbjudande om ledig plats.

### **3.1.3 Äldrenämnden stöttar och bidrar i stadsdelsnämndernas utvecklingsarbete med digitalisering inom äldreomsorgen**

#### **En sammanhållen digitaliseringsutveckling**

Staden beslutade om ett strategiskt initiativ för socialtjänstens och äldreomsorgens digitalisering i slutet av 2024. Beslutet innebär att äldrenämnden och socialnämnden tillsammans med stadsdelsnämnderna etablerar fem digitala samverkansområden med en gemensam strategisk styrgrupp för socialtjänstens och äldreomsorgens digitalisering (portföljstyrning). Den befintliga strategiska styrgruppen för Sociala system har omvandlats till strategisk styrgrupp för hela socialtjänstens och äldreomsorgens digitalisering. Samtliga avdelningschefer inom socialtjänsten och äldreomsorgen i stadsdelsförvaltningarna har fått lämna intresseanmälningar till deltagande i styrgrupper för en bred förankring över staden och över samtliga verksamhetsområden. I samband med det här arbetet avvecklas befintlig referensgrupp och styrgrupp digitalisering inom äldreomsorgen, för att ingå i den gemensamma strukturen. Parallellt har ett arbete påbörjats för att bygga upp ett rollbaserat gemensamt ”nav” med spetskompetenser inom äldreförvaltningen och socialförvaltningen som ska arbeta för att stödja stadsdelsförvaltningarna i deras digitaliseringsutveckling.

#### **Trygghetsskapande teknik på särskilda boenden och ordinärt boende för äldre**

Inom ramen för projekt Lisbet (Larm i särskilda boenden i egen regi och entreprenad) har en organisation för stödfunktion för befintliga och framtida larmlösningar tagits fram. Förberedelser pågår för införande och förvaltning av en ny larmlösning baserad på Addas ramavtal för digitala trygghetstjänster och produkter för särskilda boenden och gruppboendestäder. Arbetet fortsätter enligt projektplan

Arbetet med förberedelser för pilotprojekt avseende digital tillsyn i samarbete med Södermalms stadsdelsnämnd har fortsatt i form av omvärldsbevakning av nya produkter samt möten med leverantörer.

#### **Sociala system**

Arbetet inom uppdrag teknisk förflyttning pågår enligt plan, utvecklingen av etapp 2 (inkommande information och inkorg) är acceptanstestad och godkänd, utvecklingen inom etapp 3 (aktualisering av inkommande information) är i slutfasen. Anpassningen av Sociala system till nya socialtjänstlagen pågår enligt plan. Ett av de prioriterade områdena,

resurshantering, har färdigställt sin uppdragsbeskrivning. Insamling av behov från verksamheterna pågår.

Upphandlingen av nytt utförarsystem (projekt NU) är fördröjd med en månad jämfört med den ursprungliga projektplanen. Det påverkar i nuläget inte budgeten eller tidplanen för införandet. I övrigt fortlöper projektet enligt beslutad projektplan.

### Digitala arbetssätt

Uppföljningen av nätverkstjänsten Stockholm Surf visar på en ökning av verksamheter som beställt tjänsten. Ett material har tagits fram för fortsatta informationsinsatser.

Ett arbete med att utreda förutsättningarna till att erbjuda trådlös uppkoppling i brukarnas egna lägenheter på särskilda boenden är påbörjat i samverkan med Socialnämnden, S:t Erik Kommunikation AB och stadsledningskontoret.

En arbetsgrupp för kartläggning av processflöde av digitala inköp har startats upp. Äldrenämnden följer Kungsholmen stadsdelsnämnds införande av digitala inköp.







Äldrenämndens kartläggning av vilka processer som kan påbörja arbetet med införande av säker digital kommunikation (SDK, Säkra meddelanden, Digital post) och vilka rutinförändringar det medför pågår enligt plan. Äldrenämnden följer Stadsledningskontorets arbete med införandet av SDK för staden.













Arbetet med stadsövergripande nätverk för digitala stödjare fortsätter utifrån satta ramar. Arbetet med utveckling av tjänsten digitala stödjare i linje med nya socialtjänstlagen fortgår enligt plan.

### Omvärldsbevakning och innovation

Äldrenämnden har inlett ett samarbete med Kungliga Tekniska Högskolan, KTH och Digital futures för att testa en social robot som kan stimulera social samvaro. Samtliga stadsdelsnämnder har fått en förfrågan om de är intresserade av att delta i projektet tillsammans med KTH.

Äldrenämnden har deltagit i kommunstyrelsens och socialnämndens arbete med AI Sweden, med att utveckla och testa en digital assistent för offentlig sektor.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Nämndens budgetföljsamhet efter resultatöverföringar	100 %			98,8 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens budgetföljsamhet före resultatöverföringar	100 %			98,8 %		100 %	100 %	Tertial 1 2025
  Nämndens prognossäkerhet T2				-1 %		+/- 1 %	+/- 1 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med exploateringsnämnden, förskolenämnden, idrottsnämnden, socialnämnden, trafiknämnden, utbildningsnämnden, äldrenämnden, AB Svenska Bostäder, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem, Micasa Fastigheter i Stockholm AB, SISAB och Stockholm Vatten och Avfall AB ta fram en handlingsplan för att de kommande åren väsentligt öka andelen extern finansiering av omställnings- och utvecklingsprojekt från EU:s fonder och program samt andra finansiärer	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med fastighetsnämnden, idrottsnämnden, äldrenämnden och AB Stockholmshem utreda hur Svedmyrabadet kan renoveras till att bli ett bad för äldre och andra grupper i behov av uppvärmda bassänger. Inriktningen gällande finansieringen av driften av det framtida badet är att denna ska ske gemensamt av idrottsnämnden och äldrenämnden, möjlig form för detta ska tas fram inom ramen för utredningen	2025-01-01	2025-12-31	
<b>Analys</b> Utredningsarbete pågår under ledning från stadsledningskontoret.			
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med socialnämnden och äldrenämnden utreda var inom staden den it-nära förvaltningen av sociala system ska finnas för att skapa bästa förutsättningar för förvaltning och utveckling	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden och stadsdelsnämnderna utreda och ta fram förslag på modell för finansiering för ökade hyreskostnader vid renovering av bostäder för äldre	2025-01-01	2025-12-31	
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med äldrenämnden, Micasa Fastigheter i Stockholm AB och stadsdelsnämnderna genomföra en översyn och förslag på förändrad modell för stadens äldreboendeplanering	2025-01-01	2025-12-31	
  Socialnämnden och äldrenämnden ska i samarbete med servicenämnden och kommunstyrelsen utreda förutsättningarna för att erbjuda WiFi i särskilda boenden, med fokus på brukarnas egna lägenheter	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda förutsättningarna för att äldrenämnden får ett utökat stadsövergripande ansvar för sammanhållen stadsövergripande statistik om stadens äldreomsorg	2025-01-01	2025-06-30	
  Äldrenämnden ska i samarbete med Micasa Fastigheter i Stockholm AB utreda hur seniorbostäder kan utvecklas i syfte att öka servicen och skapa möjligheter för att samlökalisera aktivitetscenter, hemtjänst och annan service riktad till äldre	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och kommunstyrelsen fortsatt utreda behov om och i så fall hur nuvarande finansiering av kommunövergripande verksamhet bör omfördelas till äldreomsorgen ordinarie verksamhet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.1.1 Äldrenämndens verksamheter drivs inom hållbara och givna ekonomiska ramar

 Uppfylls helt

## Beskrivning

Nämnden bedriver en effektiv verksamhet som ryms inom tilldelad budget.

## Förväntat resultat

- Verksamheten ryms inom tilldelad budget.
- Prognossäkerheten är god.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 3.1.2 Äldrenämnden bidrar med planering och samordning för en mångfald av boendeformer



Uppfylls helt

## Beskrivning

Genom att inventera och kartlägga befintliga bostäder för äldre samt undersöka målgruppens behov och efterfrågan görs en framtida boendeplanering för att möta äldres behov av särskilt boende och att alla över 65 år som vill ha seniorbostäder erbjuds detta.

## Förväntat resultat

- Nämnden samordnar arbetet med stadsövergripande boendeplanering för äldre.
- Nämnden utvecklar prognos och planeringsverktyg för äldreboendeplaneringen.
- Nämnden bidrar till att äldres kunskap om utbudet av boendeformer är god genom målgruppsanpassad kommunikation.
- Nämnden bidrar i arbetet för att motverka hemlöshet bland äldre.
- Nämnden utvecklar arbetet för en mer effektiv köhantering.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

Nämndmål: 3.1.3 Äldrenämnden stöttar och bidrar i stadsdelsnämndernas utvecklingsarbete med digitalisering inom äldreomsorgen



Uppfylls helt

## Beskrivning

Nämnden ska leda och samordna digitalisering- och utvecklingsarbetet enligt budget inom äldreomsorgen.

## Förväntat resultat

- Nämnden har stöttat stadsdelsförvaltningarna genom samordning av digitaliseringsarbetet.
- Nämnden har tillsammans med berörda nämnder drivit utvecklingen av objekt sociala system, projekt NU samt prioriterade områden i digitaliseringsplanerna
- Nämnden har initierat samverkan och samarbeten med relevanta aktörer för att främja digitaliseringsarbetet.

## Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.2 I Stockholm ska alla ges möjlighet till ett eget jobb



Uppfylls helt

## Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att indikatorerna och nämndmålet bedöms kunna uppnås.







## Näringslivsfrämjande arbete

Nämndens samarbete med privata utförare av hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboenden fortsätter. Arbetet följer de riktlinjer och det synsätt som redovisas i Näringslivspolicy för Stockholms stad. Nämnden anordnar informationsmöten en gång i månaden för personer/företag som är intresserade av att starta hemtjänst.

Nämnden har under perioden erbjudit stöd och gett information till de företag som vill starta vård- och omsorgsboende, seniorbostäder, eller bygga samhällsfastigheter inom äldreomsorgen.

Nämnden ska bidra till att intresset för att arbeta inom äldreomsorgen ökar. Fyra platser för feriearbetare under sommarperioden förbereds. En plats för stockholmsjobb tillhandahålls för att stärka vaktmästeriet och servicen på arbetsplatsen.

15 socionomstudenter har gjort studiebesök på förvaltningen och fått information om förvaltningens stadsövergripande operativa verksamhet. Flera av dessa har efter besöket visat intresse för sommarjobb på äldreförvaltningen. Förvaltningen har tagit emot en prao-elev från grundskola årskurs 8 och en praktikant från gymnasiet.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
  Antal tillhandahållna platser för feriejobb	0			4	4	4 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna platser för Stockholmsjobb	1			1	2	2 st	Tas fram av nämnd/styrelse	Tertial 1 2025
  Antal tillhandahållna praktikplatser för högskolestuderande samt platser för verksamhetsförlagd utbildning	0 st			0 st	0 st	0 st	Tas fram av nämnd	Tertial 1 2025

Nämndmål: 3.2.1 Äldrenämnden bidrar till att fler vill arbeta inom äldreomsorgen

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Nämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och arbetsmarknadsnämnden arbeta för att säkerställa den framtida personal- och kompetensförsörjningen inom äldreomsorgen.


### Förväntat resultat

- Antalet medarbetare inom äldreomsorgen ökar.
- Nämnden tar emot feriearbetare, Stockholmsjobb och studenter.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.3 I Stockholm ska alla ha rätt till ett bra boende som de har råd med**

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att nämndmålet 3.1.2 Äldrenämnden bidrar med planering och samordning för en mångfald av boendeformer bedöms kunna uppnås.

### Sammanhållen stad

Nämnden har inom ramen för arbetet med Underlag för budget 2026 samverkat med Farsta

och Skärholmens stadsdelsnämnder. Tillsammans med andra aktörer i staden har gemensamma strategiska prioriteringar identifierats inom respektive tematiska område. Förvaltningens bidrag tog sin utgångspunkt i underlag från bland annat äldreomsorgens årsrapport 2023. Förvaltningen har även haft kontakt med Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning. Arbetet resulterade inte i några gemensamma strategiska prioriteringar i Underlag för budget 2026 men nämnden ser arbetet med att vara med och analysera utvecklingsbehovet på lokal nivå som ett steg i arbetet för en sammanhållen stad.

Förvaltningen har genomfört introduktioner till stadens gemensamma arbete inom Sammanhållen stad tillsammans med stadsledningskontoret i syfte att lägga en gemensam grund för uppdraget.

### **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.4 Medarbetare i Stockholm ska ges goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

 Uppfylls helt

#### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteten anses kunna genomföras samt att indikatorerna och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

#### **3.4.1 Äldrenämnden bidrar till att stärka kompetensen hos medarbetare inom äldreomsorgen**

Äldreomsorgslyftet fortsätter, vilket innebär att grundutbildningarna till vårdbiträde, undersköterska och specialistundersköterska går via reguljär utbildning på kommunal vuxenutbildning.

Under år 2025 har Stockholms stad tilldelats 111,8 mnkr för medarbetare som kan studera till vårdbiträde, undersköterska, specialistundersköterska med bibehållen lön. Detta statsbidrag finns för både kommunala och privata utförare. Det har hittills kommit in cirka 360 ansökningar från verksamheter inom äldreomsorgen, vilket motsvarar cirka 80 mnkr. Majoriteten av ansökningarna omfattar medarbetare som utbildar sig till undersköterska.

#### **3.4.2 Äldrenämnden ger förvaltningens medarbetare goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

##### **Trygga anställningar**

Nämnden arbetar aktivt med heltid som norm på avdelningen Stockholms trygghetsjour. Verksamheterna har erbjudit heltid alternativt höjd sysselsättningsgrad för de som önskar utifrån aktuella scheman. Andelen heltidsanställningar har ökat något under tertialen från 82,5 procent till 83,6 procent. Arbetet fortsätter med att se över hur schemaläggning och fördelning av resurser och arbetsuppgifter på avdelningen kan möjliggöra fler heltider och färre arbetade timmar av timavlönad personal. Alla lediga tjänster annonseras på heltid.

##### **Systematiskt arbetsmiljöarbete**

Nämnden har fått fler lokala skyddsombud och genomfört en workshop för att stärka samarbetet mellan arbetsgivare och skyddsombud samt ge en introduktion till rollen som skyddsombud.

Sjukfrånvaron på förvaltningen har minskat. Förvaltningens chefer har arbetat aktivt för att stödja medarbetares återgång i arbetet efter sjukfrånvaro och följt upp återkommande korttidsfrånvaro. En rutin för arbetsanpassning tas fram för att förebygga ohälsa och sjukfrånvaro samt för att underlätta återgång i arbete efter sjukfrånvaro.







### Kompetensförsörjning

Nämnden arbetar systematiskt med kompetensförsörjningen genom att inspirera och dela goda exempel från de egna verksamheterna, på hur man lyckas med kompetensutveckling för befintlig personal samt hur man arbetar med kravprofilen i rekrytering för att matcha förändrade kompetenskrav i verksamheten. Chefer på förvaltningen har introducerats i SKR:s nio strategier för att säkra kompetensförsörjningen. I syfte att erbjuda kompetensutveckling och främja chefsförsörjningen i staden nyttjar förvaltningen stadsgemensamma kompetensutvecklingsinitiativ för medarbetare och chefer. Förvaltningen har en deltagare i det stadsövergripande programmet Framtida chef och flera medarbetare och chefer har blivit skuggade eller själva skuggat kollegor inom ramen för stadens initiativ Skugga en kollega.

### Arbetsskor



Nämnden fattade i mars beslut om inriktningen av arbetet med att införa arbetsskor inom äldreomsorgen. Nämnden har tagit fram en riktlinje för införandet inom äldreomsorgen, som ska kunna tillämpas även inom andra verksamhetsområden. Syftet med riktlinjen är att införandet ska ske på samma sätt i alla stadsdelsnämnder samt fastställa förutsättningarna för privat regi.

Nämnden har även tagit fram tillämpningsanvisningar för att underlätta för införandet i stadsdelsnämnderna. Arbetet med riktlinjer och tillämpningsanvisningar har skett i samverkan med tjänstepersoner från stadsdelsförvaltningarna och fackliga företrädare. Äldrenämnden fattade beslut om riktlinjer och tillämpningsanvisningar på nämnden i maj. Dessa börjar gälla efter beslut i kommunfullmäktige.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Aktivt medskapandeindex	78			82		83	83	2025
<b>Analys</b> Nämndens resultat i medarbetarenkäten har sjunkit med fyra punkter sedan föregående år till ett AMI (aktivt medskapandeindex) på 78. Resultatet har sänkt på alla delområden - motivation, ledarskap och styrning men är högre än mätningarna innan år 2024. Det har skett organisationsförändringar, chefsbyten och schemaändringar vilket kan vara bidragande orsaker till ett minskat AMI. Inför medarbetarenkäten genomfördes dialoger och dokumenterade ronder om organisatorisk- och social arbetsmiljö på enhets- och avdelningsnivå. Dessa visade att medarbetare vet vilka arbetsuppgifter de ska utföra, vilket resultat de förväntas uppnå och vem de ska vända sig till vid behov av stöd eller prioritering. Vidare analys av medarbetarundersökningen samt framtagande av handlingsplaner för det fortsatta arbetet pågår på respektive enhet och avdelning. I detta arbete introduceras Sunt arbetslivs friskfaktorer i verksamheterna.								
  Sjukfrånvaro	4,3 %	4,6 %	4,2 %	4,6 %	4,5 %	4,5 %	Tas fram av nämnd/ styrelse	Tertial 1 2025
  Sjukfrånvaro dag 1-14	2 %	2,2 %	1,9 %	2,1 %	1,8 %	1,8 %	Tas fram av	Tertial 1 2025



Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Årsmål	KF:s årsmål	Period
							nämnd/ styrelse	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Stadsdelsnämnderna ska i samarbete med äldrenämnden införa arbetsskor inom äldreomsorgen för att främja personalens arbetsmiljö och friskfaktorer	2025-01-01	2025-12-31	

**Nämndmål: 3.4.1 Äldrenämnden bidrar till att stärka kompetensen hos medarbetare inom äldreomsorgen**

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### Förväntat resultat

Nämnden erbjuder övergripande utbildning och kompetensutveckling för medarbetare inom äldreomsorgen.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

**Nämndmål: 3.4.2 Äldrenämnden ger förvaltningens medarbetare goda förutsättningar att göra ett bra jobb**

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Tillitsbaserad styrning ska prägla förvaltningens arbets- och förhållningssätt. Det ska råda en god social och organisatorisk arbetsmiljö med ett öppet arbetsklimat där medarbetare känner delaktighet, engagemang och trivs på jobbet.

### Förväntat resultat

- Ökat medarbetarindex (AMI)
- Minskad sjukfrånvaro

- Ökad andel heltids- och tillsvidareanställda
- Förvaltningen bedriver ett aktivt arbetsmiljöarbete

## **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.5 Hög beredskap och stark rådighet ska råda i alla verksamhetsområden**

 Uppfylls helt

## **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att indikatorerna och nämndmålen bedöms kunna uppnås.

### **3.5.1 Äldrenämnden deltar i stadens beredskapsarbete och krisorganisation**

#### **Beredskap**

Nämndens arbete med kris- och kontinuitetshantering, krigsorganisation och övningar fortsätter. Arbetet med risk- och sårbarhetsanalys (RSA) pågår enligt stadens fastlagda modell och tidsplan. Under mars genomfördes en stadsövergripande krisövning, STADSÖ25, där förvaltningen deltog.

#### **Sektorsorganisation**

Nämnden har huvudansvar och samordnar arbetet inom verksamhetsområdet "Hälsa, vård och omsorg" inom stadens sektorsorganisation för civilt försvar. Arbetet med att ta fram en sektorspecifik risk- och sårbarhetsanalys är i slutfasen och planeras vara klar under april.

Utöver sektorsansvaret deltar nämnden i sektorsområdet "Livsmedelsförsörjning och dricksvatten".

Nämnden har tilldelats statsbidrag från Socialstyrelsen för att utveckla socialtjänstens beredskap. Inriktningen för tilldelade medel är att öka äldreomsorgens och socialtjänstens kunskap om arbete vid höjd beredskap. Äldrenämnden och socialnämnden samverkar om detta statsbidrag.

#### **Måltidsberedskap**

Leverantörswebben med information till privata utförare kompletteras och byggs succesivt ut med information om krisberedskap bland annat med förslag till krismenyer.

#### **Minska brandolyckor**

Äldre personer är överrepresenterade i brandolyckor. Detta kan undvikas med enkla åtgärder i den äldres hem och informationssatsningar riktade till flera målgrupper. En översyn och revidering av befintligt material som riktar sig till de inom äldreomsorgen som arbetar i de äldres hem har påbörjats.

## Stärkt incidenthantering

Nämndens arbete med att förstärka det systematiska och riskbaserade informationssäkerhetsarbetet har lett till utveckling och revidering av rutiner och mötesstruktur.

## Informationssäkerhet

Informationssäkerhet är nu en tydligare del av äldrenämndens risk- och sårbarhetsanalys (RSA) och väsentlighet och riskanalys (VOR). Fortsatt arbete med att implementera rutiner inom dataskydd och incidenthantering för personuppgifter har genomförts. Nämnden har påbörjat uppdatering av registerförteckning och arbete med konsekvensbedömningar har påbörjats. Den förvaltningsspecifika informationen om dataskydd har uppdaterats och det fortsatta arbetet med dataskydd har förstärkt med kompetens och resurser. Äldrenämnden har deltagit i flera normerande klassningar som letts av stadsledningskontoret.

Utbildningar för förvaltningens alla medarbetare inom informationssäkerhet och riskmedvetenhet pågår enligt plan.





Förvaltningen fortsätter följa stadsledningskontorets arbete och revidering av övergripande rutiner för att anpassa till införandet av Cybersäkerhetslagen.



### 3.5.2 Äldrenämndens upphandlingar är av hög kvalitet


Nämnden ansvarar för centrala upphandlingar av hemtjänst, dagverksamhet samt vård- och omsorgsboende enligt lag om valfrihet (LOV). Vidare ansvarar nämnden för centrala upphandlingar av profilboenden och korttidsplatser för äldre enligt lag om offentlig upphandling (LOU).

Revidering av uppdragsbeskrivningen för vård- och omsorgsboende samt upphandling av enskilda platser för korttidsvård och profilboende pågår. En del av revideringen innebär att det nu finns krav på särskilda arbets- och anställningsvillkor i alla stadsövergripande upphandlingar, avtal och uppdragsbeskrivningar som äldrenämnden ansvarar för.


Då det fanns möjlighet att förlänga befintligt avtal om trygghetslarm ytterligare två år så kommer inte ny upphandling av trygghetslarm i ordinärt boende att genomföras under året.

Indikator	Periodens utfall	Utfall män/ pojkar	Utfall kvinnor/ flickor	Utfall VB 2024	Prognos helår	Arsmål	KF:s årsmål	Period
  Andel elektroniska inköp				84,36 %		80 %	70 %	2025
  Andel prioriterade avtal där uppföljning genomförts				100 %		100 %	82 %	2025

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen, AB Familjebostäder, AB Stockholmshem och AB Svenska Bostäder ska som del i stadens uppdrag om krisberedskap och civilt försvar i samråd med äldrenämnden, stadsdelsnämnderna och Stockholm Vatten och Avfall AB etablera	2025-01-01	2025-12-31	

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
ett arbetssätt för återkommande kommunikationsinsatser om hemberedskap			
 Äldrenämnden ska i samråd med Storstockholms brandförsvär initiera informationsinsatser riktade till äldre i syfte att minska brandolyckor	2025-01-01	2025-12-31	

### Nämndmål: 3.5.1 Äldrenämnden deltar i stadens beredskapsarbete och krisorganisation

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Inom området civilt försvar ska nämnden verka både för den egna verksamheten och för hela stadens äldreomsorg, med de äldre stockholmarnas fokus, oavsett regiform.


#### Förväntat resultat

- Nämnden har en god beredskap med en krisorganisation som är känd, utbildad och övad.
- Nämnden bidrar till att utveckla och stärka stadens beredskap genom att leda och delta inom utpekade beredskapssektorer.
- Nämndens medarbetare och chefer har goda kunskaper om informationssäkerhet och dataskydd.

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

### Nämndmål: 3.5.2 Äldrenämndens upphandlingar är av hög kvalitet

 Uppfylls helt

#### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

#### Förväntat resultat

- Upphandlade verksamheter bedrivs med hög kvalitet och på ett långsiktigt hållbart sätt.

#### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

## **KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.6 Tryggheten ska öka genom förebyggande insatser**

 Uppfylls helt

### **Analys**

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att nämndmålet bedöms kunna uppnås.

### **Trygghetslarm och larmmottagning**

Systematiskt kvalitetsarbete i form av egenkontroller, kvalitetskontroller och uppföljning har skett enligt planering i syfte att säkerställa en trygg och säker larmmottagning.

Nämnden har påbörjat arbetet att se över nämndens egen och stadsdelsnämndernas förmåga till uttryckning vid larm. En kartläggning och omvärldsbevakning pågår och sker genom dialog och samverkan såväl inom förvaltningen som med stadens utförare.

Arbetet med att säkra en effektiv hantering av larm och lås fortsätter, där arbetssätt vid ansökan och avslut av larm ses över. Även arbetet med att byta ut trygghetslarm till modernare larm som klarar av att kopplas upp mot 4G fortsätter enligt planering.

### **Förvaltning av nyckelfri hemtjänst**

Nämnden ansvarar för att förvalta nyckelfri hemtjänst i staden och tillhandahåller verksamhetsnära användarstöd och support till stadens hemtjänstutförare och invånare dygnet runt. Utbildning av den nya funktionen nyckelpool har erhållits till hemtjänstutförare. Nyckelpool riktar sig till medarbetare som är sällan-användare och syftar till en effektivare och säkrare hantering av digitala nycklar. Hittills har 120 personer deltagit i utbildningen om nyckelpooler.

Arbetet med fastighetsägardialog och medgivanden för montering av nyckelfri hemtjänst i portar fortsätter.

### **Välfärdsbrott**

Nämndens arbete mot välfärdsbrott fortsätter och är en väl integrerad del i äldrenämndens arbete med upphandling och avtalsförvaltning. Detta gäller särskilt hemtjänst som bedöms vara ett riskområde. Ett utvecklat samarbete finns med stadsdelsnämnderna och socialnämnden. Nämnden samverkar också med andra kommuner och myndigheter inom ramen för arbetet.

Nämnden har deltagit i stadens referensgrupp mot välfärdsbrott och i Cura, som är en myndighetsgemensam satsning mot organiserad brottslighet, för att motverka att bland annat hemtjänstbolag används som brottsverktyg genom innovativa metoder. Nämnden har samordnat nätverket avseende fördjupad avtalsuppföljning inom hemtjänst där samtliga stadsdelsnämnder finns representerade.





### **Förstärkning i arbetet mot välfärdsbrott**

Nämndens arbete mot välfärdsbrott i syfte att motverka oseriösa aktörer samt säkerställa att

stadens äldreomsorg är säker och av god kvalitet har stärkts genom rekrytering av ytterligare en inspektör. Inspektioner sker vid misstanke om större brister i utförarverksamheter.

### Brott mot äldre

Att stadens äldre ska känna sig trygga är en angelägen fråga och en del i arbetet att motverka brott mot äldre. Nämnden har genomfört en enklare informationssatsning i sociala medier och på start.stockholm om hur man kan skydda sig mot bedrägerier. Polisen rapporterar om en ökad anmälningsbenägenhet vilket innebär ökat antal polisanmälningar och därmed större möjligheter att lagföra.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna, brottsförebyggande råd och polisen samordna arbetet för att förebygga och förhindra brott mot äldre	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämndens verksamhet med inspektörer ska förstärkas i syfte att motverka oseriösa aktörer samt säkerställa att stadens äldreomsorg är säker och av god kvalitet	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.6.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet med att äldre känner sig trygga

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### Förväntat resultat

- Nämnden samordnar arbetet med att förebygga brott mot äldre.
- Nämnden har ett systematiskt arbetssätt för att förebygga och upptäcka välfärdsbrott.
- Nämnden har säkerställt att staden har en trygg och säker larmmottagning.

### Analys

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.

**KF:s mål för verksamhetsområdet: 3.7 Stockholm ska vara en öppen, jämställd och demokratisk stad som samarbetar internationellt**

 Uppfylls helt

### Analys

Nämnden gör bedömningen att målet för verksamhetsområdet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att aktiviteterna anses kunna genomföras samt att nämndmålet









bedöms kunna uppnås.

### Arbete för ökad tillit, mänskliga rättigheter och nationella minoriteter

Nämnden har beviljat föreningsstöd för 2025 till RFSL:s arbete med "Regnbågscafé för seniorer". RFSL planerar att i samarbete med befintliga träffpunkter/mötesplatser för seniorer inom stadens stadsdelsnämnder arrangera en ambulerande caféverksamhet med olika teman som främst riktar sig till hbtqi-personer över 65 år.

Nämnden har tillsammans med socialnämnden samordnat ansökningar till Socialstyrelsen gällande statsbidraget "Främja hbtqi personers situation". Det är Socialstyrelsen som sedan beviljar vilka projekt som sedan beviljas. Inom äldreomsorgens verksamheter är det flera stadsdelsnämnder som har sökt och det handlar framförallt om utbildningar för personal där RFSL håller i utbildningarna.

De finska, samiska och tornedalska minoriteterna har erbjudits möjlighet att ansöka om stöd för väntjänstverksamhet för att motverka ensamhet och för att kunna använda minoritetsspråk. Endast den finska minoriteten ansökte och beviljades stöd.

Aktivitet	Startdatum	Slutdatum	Avvikelse
  Kommunstyrelsen ska i samarbete med arbetsmarknadsnämnden, förskolenämnden, kulturnämnden, socialnämnden, utbildningsnämnden, äldre- och stadsdelsnämnderna utarbeta en långsiktig planering för delaktighet, inflytande och samråd i staden avseende de nationella minoriteterna	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med kommunstyrelsen och stadsdelsnämnderna utreda formerna för och påbörja införandet av äldreomsorgsverksamhet med inriktning samiska, meänkieli och finska samt säkerställa att det finns aktivitetscenter med aktiviteter för samer och tornedalingar och sverigefinnar	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samarbete med stadsdelsnämnderna och i samråd med kommunstyrelsen utreda efterfrågan och behov av teckenspråkig äldreomsorg	2025-01-01	2025-12-31	
  Äldrenämnden ska i samråd med stadsdelsnämnderna och intresseorganisationer kartlägga behovet av hbtqi-anpassade boenden	2025-01-01	2025-12-31	

Nämndmål: 3.7.1 Äldrenämnden bidrar i arbetet till en äldreomsorg som är jämställd och inkluderande

 Uppfylls helt

### Beskrivning

Äldrenämnden ansvarar för stadsövergripande frågor rörande äldreomsorg. I dialog med stadsdelsnämnderna och relevanta aktörer samordnar och utvecklar nämnden äldreomsorgen i staden.

### Förväntat resultat

- I nämndens arbete integreras kunskap om äldre som en differentierad målgrupp med olika behov och förutsättningar.

## **Analys**

Nämnden gör bedömningen att nämndmålet kommer att uppnås under året. Bedömningen grundas på att det förväntade resultatet prognostiseras att uppnås. Arbetet med målet beskrivs under kommunfullmäktiges mål för verksamhetsområdet.



## Uppföljning av ekonomi

### Analys av resultaträkning - uppföljning av driftbudget

Nämndens budget för år 2025 uppgår, efter budgetjusteringar, till 269,4 mnkr i kostnader och 10,0 mnkr i intäkter. Detta motsvarar en nettobudget om 259,4 mnkr. Nämnden uppvisar ett prognostiserat nollresultat i jämförelse med budget vilket är oförändrat i jämförelse med månadsprognosen för mars.

Belopp i mnkr	Justerad budget 2025	Justerad bokföring	Förväntad budget-justering	Prognos	Avvikelse
Nämnd och råd	1,6	0,5	0,0	1,6	0,0
Förvaltningsövergripande kostnader	7,3	2,4	2,0	9,3	0,0
Administrativa avdelningen	37,9	85,4	238,8	277,0	-0,3
Avdelningen för övergripande äldreomsorgsfrågor	93,8	23,7	0,8	94,3	0,3
Stockholms Trygghetsjour	95,1	29,9	0,0	94,9	0,2
Avdelningen för digitalisering & IT	24,7	9,4	2,7	27,4	0,0
Avskrivningar	8,6	2,8	0,0	8,8	-0,2
Internränta	0,4	0,2	0,0	0,4	0,0
<b>Summa kostnader</b>	<b>269,4</b>	<b>154,3</b>	<b>244,3</b>	<b>513,7</b>	<b>0,0</b>
Nämnd och råd	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Förvaltningsövergripande kostnader	0,0	0,5	2,0	2,0	0,0
Administrativa avdelningen	2,1	77,1	238,8	240,9	0,0
Avdelningen för övergripande äldreomsorgsfrågor	0,0	0,2	0,8	0,8	0,0
Stockholms Trygghetsjour	7,9	2,0	0,0	7,9	0,0
Avdelningen för digitalisering & IT	0,0	1,8	0,0	0,0	0,0
<b>Summa intäkter</b>	<b>10,0</b>	<b>81,6</b>	<b>241,6</b>	<b>251,6</b>	<b>0,0</b>
<b>Netto/avvikelse</b>	<b>259,4</b>	<b>72,7</b>	<b>2,7</b>	<b>262,1</b>	<b>0,0</b>

Även om nämnden prognostiserar ett nollresultat finns det ändå vissa differenser inom nämnden vilka beskrivs nedan.

Prognosen för personalkostnader visar ett underskott om 1,4 mnkr. Anledningen till detta är

den minskning av personalbudgeten som gjordes i verksamhetsplanen som motsvarar 3,6 procent. Minskningen gällde endast de verksamheter där vakanser och sjukdom inte ersätts med vikarier i någon högre grad och motsvarade 3,0 mnkr. Minskningen gjordes med utgångspunkt från tidigare års erfarenheter då överskotten vad gällde budgeterad personal visade sig vara relativt stora på grund av uppkomna vakanser och sjukskrivningar. Det finns även ett underskott om 0,2 mnkr inom administrativa avdelningen som avser de konsultinsatser som förstärkt arbetet inom äldreomsorgslyftet samt utveckling av nämnden personuppgiftsbehandling.

De underskott som beskrivs ovan balanseras av mindre överskott inom andra delar av nämnden. I verksamhetsplanen för 2025 budgeterades 0,5 mnkr för samordningen av arbetsskor. Detta arbete utförs befintlig personal och de tilldelade 0,5 mnkr kommer därmed inte att behöva nyttjas. Det finns även ett mindre överskott om 0,4 mnkr inom mat och måltider och rör nämndens anslag för utbildning, föreläsningar och andra aktiviteter inom området. De medel som fördelas till stadsdelsnämnderna har inte minskats sedan föregående år. Anslaget för utbildning och demenskompetens prognostiserar ett överskott om 0,6 mnkr. Av överskottet avser 0,3 mnkr lägre kostnader för en kurs i validering och 0,3 mnkr avser de medel som avsatts för att öka kompetensen inom demensområdet.

Det finns även ett antal osäkerheter som kan påverka den prognos som redovisas ovan. Det är osäkert om i vilken utsträckning de 5,0 mnkr som nämnden tilldelats för arbetsskor för privata utförare kommer att nyttjas. I och med att riktlinjer för arbetsskor ska beslutas av kommunfullmäktige under hösten och att tillämpningsanvisningarna för privata utförare gäller först efter det, kommer en anmodan om att söka detta bidrag att skickas ut under tidig höst. Det är först när ansökningarna har kommit in som det kommer att finnas en kunskap om årets kostnad för arbetsskor.

Under rubriken Budgetjusteringar beskrivs förvaltningens äskande om 2,7 mnkr för projekt Lisbet. Den prognos som beskrivs ovan förutsätter att dessa medel beviljas.

## Investeringar

mnkr	Investeringsram	Utfall tertial 1	Förväntad justering	Prognos 2025	Avvikelse
Inventarier	0,2	0,0	0,0	0,2	0,0
Trygghetslarm	3,6	0,6	0,0	3,6	0,0
<b>Summa utgifter</b>	<b>3,8</b>	<b>0,6</b>	<b>0</b>	<b>3,8</b>	<b>0,0</b>

I budgeten för 2025 har nämnden tilldelats en investeringsbudget på 3,8 mnkr varav 3,6 mnkr avser inköp av digitala trygghetslarm och 0,2 mnkr avser övriga investeringar.

Under årets fyra första månader har inköp om 0,6 mnkr belastat investeringsbudgeten.

Arbetet med utbytet av digitala trygghetslarm som är kompatibla med 4G-nätet, vilket pågått under de tre senaste åren, är nu i slutfasen. Årets investeringsbudget avser inköp av larm för fortlöpande nyinstallation och utbyte av trasiga larm. Nämnden gör bedömningen att årets

budget för investeringar kommer att täcka detta behov.

## **Verksamhetsprojekt (driftprojekt)**

Nämnden har 2025 ett verksamhetsprojekt som uppfyller de kriterier som fastställts i stadens anvisningar för uppföljning och det gäller NU-projektet som avser utvecklingen av ett nytt utförarsystem inom äldreomsorgen. Planeringen per år för projektet redovisas i bilaga 1, verksamhetsprojekt.

## **Omslutningsförändringar**

Nämnden redovisar förväntade ökade kostnader och intäkter om 241,6 mnkr. Omslutningsförändringen består av följande:

- Statsbidrag i syfte att öka bemanning av sjuksköterskor på särskilda boenden - 41,4 mnkr.
- Statsbidrag i syfte att för att minska andelen timanställda - 186,7 mnkr.
- Den del av statsbidraget för god och nära vård som överförts från 2024 - 10,7 mnkr.
- Statsbidrag för arbetet med god och nära vård - 10,7 mnkr.
- Statsbidrag för att stärka det civila försvaret - 1,5 mnkr.
- Stadsinternt bidrag för civil beredskap – 0,5 mnkr
- Statsbidrag för hälsosamtal - 0,4 mnkr.
- Statsbidrag för minoritetsspråk - 0,4 mnkr.

## **Budgetjusteringar**

Nämnden begär en budgetjustering av driftsbudgeten om 2,7 mnkr för projekt Lisbet, vilket står för Larm i särskilda boenden i egen regi och entreprenad. Inom ramen för detta projekt har nämnden under 2025 startat ett arbete för att standardisera och centralisera larm och larmhanteringen för stadens särskilda boenden. De 2,7 mnkr som kommer att belasta nämnden avser kostnader för projektledning och kostnader i samband med den kommande upphandlingen av en larmlösning.

## **Övrigt**

### **Jämställdhetsanalys**

Analyserna av nämndens resultat ska ha ett jämställdhetsperspektiv. Det innebär att synliggöra och analysera eventuella könsskillnader samt föreslå hur dessa skillnader kan jämnas ut.

Förvaltningens resultat av medarbetarenkäten visar att kvinnor har ett högre AMI, aktivt medskapandeindex, än män (79 vs 74). Kvinnorna har ett högre AMI än männen på alla tre delområden - motivation, ledarskap och styrning. En stor andel av förvaltningens anställda är kvinnor, 131 kvinnor och 40 män i mars 2025. Det bidrar till att både sjukfrånvaron och AMI för män får större påverkan av enskilda individer än för kvinnornas resultat. Majoriteten av männen på förvaltningen arbetar i en verksamhet som kräver närvaro på arbetsplatsen medan

en större andel av kvinnorna har möjlighet till arbete hemifrån vid lättare sjukdom. Det kan vara en bidragande orsak till att sjukfrånvaron är lägre för kvinnor än för män.

I äldreomsorgen arbetar fler kvinnor än män. De kompetensutvecklingsinsatser som har genomförts har därför haft fler kvinnor som deltagit. De insatser som erbjuds är anpassade för att attrahera och utbilda medarbetare, oavsett könstillhörighet.

I arbetet med långsiktig kompetensutveckling har nämnden samarbetat med arbetsmarknadsnämnden och socialnämnden. Insatserna som planerats i samverkan gör ingen skillnad mellan män och kvinnor. Äldrenämnden har även samverkat med personalstrategiska avdelningen på stadsledningskontoret för att undersöka möjligheterna att rekrytera medarbetare till äldreomsorgen genom sociala medier. Bland annat diskuterades olika förslag från externa aktörer som tagit fram innehåll till en eventuell rekryteringssatsning med budskap som riktades till såväl ungdomar som vuxna och hade information som skulle attrahera arbetssökande oavsett könstillhörighet och ålder.

Under 2024 blev dubbelt så många kvinnor som män beviljade insatsen hälsosamtal i Stockholms stad. Under 2025 är därför män en av nämndens prioriterade grupper i arbetet med att minska ofrivillig ensamhet.

Inom omställningen i enlighet med ny socialtjänstlag har arbetssätt och insatser inom första linjen tagits fram för området våld i nära relation. Fler kvinnor än män är våldsutsatta och män utövar, i högre grad än kvinnor, våld i nära relationer. Genom att sänka trösklarna för att få insatser och arbeta mer förebyggande och uppsökande kan fler våldsutsatta och våldsutövare erbjudas stöd i ett tidigare skede.

I arbetet med att ta fram förslag på insatser utan individuell behovsprövning har det identifierats att en risk kan vara att män och kvinnor söker olika typer av stöd. För att minimera risken för att det leder till ojämställda insatser planeras för en omställning av arbetssätt i form av uppsökande arbete och informationsinsatser.

Äldreomsorgens årsrapport syftar till att ge en beskrivning av äldreomsorgen i Stockholms stad under 2024 och berör både kvinnor och män. Majoriteten bland äldreomsorgstagarna, särskilt bland de allra äldsta är kvinnor. Kvinnor vårdar också i större utsträckning en närstående. Äldreomsorgens årsrapport har ett jämställdhetsperspektiv, merparten av statistiken presenteras könsuppdelat. Skillnader mellan kvinnor och män samt ålder beskrivs också utifrån forskning på området. Genom ökad kunskap kan behov och förutsättningar inom olika grupper tas i beaktande i planeringen av insatser inom äldreomsorgen.